

РЕЦЕНЗІЯ

на підручник

«Управління життєвим циклом інновацій в оборонно-промисловому комплексі»
підготовлений авторами: Л.Г. Смоляр, А.Р. Дунська

Прискорення технологічних змін істотно підвищує вимоги до управління інноваційними процесами в оборонно-промисловому комплексі. Поява перспективної технології ще не забезпечує технологічної переваги. Інноваційне рішення має пройти перевірку, досягти необхідного рівня готовності, бути масштабованим і практично освоєним військовою системою. Важливого значення набуває здатність управляти цим процесом у межах цілісного життєвого циклу та своєчасно реагувати на появу нових технологічних можливостей.

Підручник «Управління життєвим циклом інновацій в оборонно-промисловому комплексі» комплексно розкриває управлінські завдання, що виникають на різних стадіях розвитку оборонної інновації. Суттєвою перевагою видання є розгляд повного шляху розвитку оборонної інновації – від технологічної можливості до оборонної спроможності. Успішне створення або випробування технології не ототожнюється із завершенням інноваційного процесу. Значну увагу приділено формуванню системного рішення, готовності до масштабного виробництва, взаємодії учасників інноваційної екосистеми, освоєнню нового рішення військовою системою та його адаптації до змін операційного середовища.

Перша частина підручника формує цілісне розуміння життєвого циклу оборонної інновації. Теоретичні засади динамічного розвитку технологічних інновацій поєднано з розглядом невизначеності ранніх стадій, механізмів її зниження, технологічної готовності та методів прискореного розвитку і валідації. Наступний етап охоплює формування та масштабування оборонних спроможностей, роль оборонних виробничих екосистем, закупівель та інтегрованої архітектури розвитку. Це дає змогу простежити зміну управлінських завдань у міру розвитку інновації та зростання її зрілості.

Важливою перевагою є розгляд масштабування як комплексного управлінського завдання. Технологічна готовність не ототожнюється з готовністю до масштабного виробництва та формування оборонної спроможності. Така постановка проблеми орієнтує майбутніх управлінців на оцінювання не лише характеристик технології, а й виробничих можливостей, ресурсних обмежень, механізмів закупівель та умов практичного освоєння нового рішення.

Окремий змістовий блок присвячено оборонній інноваційній екосистемі. Її представлено не лише як сукупність учасників, а як середовище динамічної взаємодії, у якому відбувається трансмісія знань, технологій і ресурсів та поєднуються взаємодоповнювальні компетентності. Розкриття екосистемних механізмів, резильєнтності, архітектури управління та оркестрації дозволяє зрозуміти роль міжорганізаційної взаємодії у прискоренні розвитку оборонних інновацій і спроможностей.

Практичний інтерес становить третя частина підручника, де розвиток оборонної спроможності представлено через систему взаємопов'язаних траєкторій. Технологічна траєкторія формує технологічні можливості, виробнича – готовність до масштабного виробництва, екосистемна – екосистемну готовність, а спроможнісна відображає процес формування необхідного оборонного результату. Аналіз стратегічних розривів і

синхронізація траєкторій дозволяють виявляти критичні невідповідності та визначати управлінські рішення для їх подолання.

Значущим є перехід від управління розвитком окремої інновації до стратегічного інноваційного розвитку оборонної спроможності. У підручнику розкрито стратегічне проектування, формування стратегічних профілів, механізми реалізації стратегії та відповідний управлінський інструментарій. Такий підхід орієнтує на поєднання розвитку актуальних інновацій із розпізнаванням нових технологічних хвиль і підготовкою до наступних технологічних переходів.

Методичне наповнення підручника підсилює його практичну цінність. Кейси, методичні карти, практикуми та ситуаційно-аналітичні завдання моделюють управлінські проблеми, що потребують діагностики, оцінювання альтернатив і прийняття обґрунтованих рішень. Використання такого формату сприяє формуванню компетентностей, необхідних для діяльності в умовах невизначеності, дефіциту часу й ресурсних обмежень.

Підручник «Управління життєвим циклом інновацій в оборонно-промисловому комплексі» є актуальним і змістовно завершеним навчальним виданням, що поєднує сучасну теоретичну основу з прикладним управлінським інструментарієм. Його використання сприятиме підготовці фахівців, здатних системно управляти розвитком оборонних інновацій та їх перетворенням на оборонні спроможності. Підручник може бути рекомендований до друку та використання в освітньому процесі закладів вищої освіти.

Рецензент:

Доктор економічних наук, професор,
директор Інституту економіки та менеджменту
Національного університету
«Одеська політехніка»

Світлана ФЛИПОВА